

## Vilniaus miesto savivaldybės lūkesčių deklaracija įmonei UAB “Vilniaus apšvietimas”

Šia Vilniaus miesto savivaldybės (toliau - “**Akcininkas**”), lūkesčių deklaracija (toliau - “**Deklaracija**”) yra išreiškiami Akcininko, kaip vienintelio UAB “Vilniaus apšvietimas”, (toliau - “**Bendrovė**”) akcininko, lūkesčiai ir norai Bendrovės veiklos atžvilgiu. Deklaracija formuluojama ketverių metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį gali būti atnaujinama. Į šią Deklaraciją turi būti atsižvelgiama rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį planą.

### Bendrovės veiklos apžvalga

Bendrovė pradininkė kaip Vilniaus gatvių apšvietimo elektros tinklai buvo įsteigti 1953 metais. UAB „Vilniaus gatvių apšvietimo elektros tinklai“ įsteigta 1999 metais. 100 procentų įmonės akcijų Akcininkui. 2018 m. lapkričio 14 d. UAB “Vilniaus gatvių apšvietimo elektros tinklai” pakeitė ir įregistravo dabartinį Bendrovės pavadinimą – UAB “Vilniaus apšvietimas“. Nuo pat įkūrimo siekiama užtikrinti, kad Vilniaus miesto gyventojams būtų teikiamos kokybiškos, elektros energiją tausančios, saugumą kelyje užtikrinančios, gatvių elektros apšvietimo paslaugos.

Bendrovė veiklos sritys: a) apšvietimo įrengimo darbai; b) apšvietimo remonto ir priežiūros darbai; c) apšvietimo elektros tinklo techninės būklės įvertinimas; d) apšvietimo matavimo darbai; e) atliktų darbų atitikimo projekto reikalavimams įvertinimas; f) renginių ir švenčių aptarnavimas (elektros pajungimo darbai); g) dekoratyvinio apšvietimo pajungimas, aptarnavimas.

## UAB “VILNIAUS APŠVIETIMAS” LŪKESČIŲ DEKLARACIJOS SPECIALIOJI DALIS

### Paslaugų teikimas miestui ir gyventojams

- **Miesto apšvietimo politikos bei strategijos formavimas ir įgyvendinimas.** Vienas pagrindinių Akcininko lūkesčių - Bendrovė turi pradėti formuoti aišką ir nuoseklią Vilniaus miesto apšvietimo politiką bei jos laikymosi užtikrinimą įgyvendinti kartu su Akcininko padaliniais, atsakingais už miesto plėtrą ir bendrojo bei specialiojo miesto planų rengimą, taip pat įtraukti, esant poreikiui, kitas Akcininko įmones ar įstaigas, įskaitant, bet neapsiribojant, SĮ “Vilniaus planas”. Tokia politika turėtų atsižvelgti tiek į miesto gatvių bei kelių apšvietimą, tačiau tuo neapsiribojant, įtraukti ir vertinti visus kitus šviesos šaltinius (pastatus, skverus, iškabas ir pan.). Tokia politika taip turi apimti vizualinės šviesos taršos matavimus, vertinimus. Esant poreikiui ir susiderinus tai su Akcininku, Bendrovė gali skirti reikalingus resursus Bendrovėje suformuoti miesto apšvietimo architekto pozicijai, kurioje

dirbantis asmuo būtų atsakingas už miesto apšvietimo politikos formavimą bei įgyvendinimą, įskaitant, bet neapsiribojant, galėtų inicijuoti specialiojo apšvietimo plano prie bendrojo miesto plano parengimą ir priėmimą;

- **Apšvietimo infrastruktūros modernizavimas.** Bendrovė turi toliau tęsti ir sklandžiai įgyvendinti miesto gatvių ir kelių apšvietimo infrastruktūros atnaujinimo bei modernizavimo projektus, aiškiai deklaruoti kriterijus, kuriais vadovaujantis, yra sudaroma infrastruktūros modernizavimo prioritetų eilė. Taip pat skirti ypatingą dėmesį minėtų projektų viešinimui, ją derinant su Akcininku. Pažymėtina, kad bet kokia nauja Bendrovės mieste įrengiama infrastruktūra turi būti įrengiama taip, kad netrukdytų darniam miesto gyventojų ir jų svečių judumui mieste;
- **Bendradarbiavimas su valstybiniais elektros tiekime veikiančiais subjektais.** Akcininkas sveikintų ir pritartų nuolatiniam Bendrovės bei išorės subjektų (įskaitant ir valstybines įmones), veikiančių elektros infrastruktūros (tinklų) priežiūros srityse, informacijos keitimuisi bei bendradarbiavimui;
- **Naujos infrastruktūros panaudojimo galimybės.** Bendrovė, vykdydama infrastruktūros atnaujinimo ar modernizavimo veiksmus, visuomet turi vertinti būsimus galimus infrastruktūros panaudojimo būdus per ateinantį laikotarpį, kurio metu tarnaus nauja ar modernizuota infrastruktūra, kaip pavyzdžiui, elektromobilių krovimo stotelių plėtra ir įrengimas, belaidžio interneto ryšio užtikrinimas, 5G tinklo įrengimas, panaudojant Bendrovės infrastruktūrą ir panašiai;
- **Veikla teikiant paslaugas privatiems subjektams.** Bendrovė turi vertinti galimybes toliau tęsti bei gerinti veiklą dėl paslaugų teikimo privatiems subjektams renginių, švenčių, koncertų, lauko kavinių ir t.t. elektros energijos aptarnavimo (tiekimo, prijungimo) ar apšvietimo atvejais;
- **Prisijungimo sąlygų politika.** Bendrovė išduodama prisijungimo sąlygas prie jos valdomos infrastruktūros išorės subjektams turi bendradarbiauti ir keistis informacija su Akcininko atsakingais padaliniais;
- **Infrastruktūros saugumo ir patikimumo užtikrinimas.** Vykdamas bet kokią veiklą, Bendrovė turi siekti kuo didesnio saugumo užtikrinimo, t.y. avarijų skaičius, susijęs su Bendrovės infrastruktūra, turi būti nuolat mažėjantis, taip pat turi būti analizuojama, kokios priežastys ar kaltininkai sukelia tokias avarijas;
- **Troleibusų kontaktinio tinklo ateitis.** Bendrovė, esant poreikiui, turi konsultuoti kitas Akcininko įmones ar įstaigas, įskaitant, bet neapsiribojant SĮ “Susisiekimo paslaugos” ir UAB “Vilniaus viešasis transportas”, dėl mieste esančio troleibusų kontaktinio tinklo panaudojimo ateities;
- **Dekoratyvinio apšvietimo įgyvendinimas kartu su Akcininku.** Akcininkas tikisi, kad Bendrovė aktyviai dalyvaus įgyvendinant Akcininko sprendimus ar renginius, susijusius su dekoratyviniu apšvietimu, bei prisidės prie to savo konsultacijomis. Taip pat Bendrovė turi savo konsultacijomis padėti atsakingiems Akcininko padaliniais ar kitai Akcininko įmonei SĮ “Vilniaus planas” įsigyjant ar skelbiant konkursus dėl apšvietimo įrangos įsigijimo;
- **Skirtingų Vilniaus miesto rajonų ar teritorijų apšvietimas.** Akcininkas skatina Bendrovę, tai derinant su bendra miesto apšvietimo politika, vertinti galimybes formuoti ir kurti kultūrą dėl skirtingų Vilniaus miesto rajonų ar teritorijų apšvietimo.

# UAB “VILNIAUS APŠVIETIMAS” LŪKESČIŲ DEKLARACIJOS BENDROJI DALIS

## Finansiškai tvari Bendrovės veikla

- **Pagal poreikį teikti kitas miesto veikimui ir gyvavimui svarbias paslaugas.** Akcininko politinei ar administracinei vadovybėms išreiškiant lūkestį ar pageidavimą Bendrovei pradėti teikti naujas paslaugas, tokias paslaugas pirmiausiai vertinti per tai, ar Bendrovė yra pasirengusi teikti minėtas paslaugas, o jeigu nėra pasirengusi, tuomet vertinti, kiek Bendrovės kaštų reikėtų pradėti jas teikti;
- **Atsakingas ir pagrįstas įsigijimų planavimas.** Bendrovei atlikus savo veiklų įvertinimą per tai, kurios veiklos yra strateginės ir gyvybiškai svarbios miesto funkcionavimui, išlaidų struktūrą planuoti per tai, koku lygmeniu išlaidos tenkina paslaugų teikimą strateginėse veiklos srityse, taip pat ir toliau planavimui taikant pagrindines finansų planavimo taisykles - kaštų/naudos analizę Bendrovės ir Akcininko atžvilgiu, atsiperkamumą per sutaupymus, veiklos efektyvumą, geresnį paslaugų teikimą;
- **Bendrovės tikslams įgyvendinti nereikalingo nekilnojamo turto atsisakymas.** Bendrovė turi įvertinti savo nuosavybės ar kitomis teisėmis valdomą NT ir, nusprendus, kad toks turtas nepadeda siekti pagrindinių Bendrovės veiklos sričių, tokį turtą, koordinuojantis veiksmus su Akcininku, privatizuoti arba perduoti valdyti Akcininkui ir/ar kitoms Akcininko įmonėms/įstaigoms;
- **Bendrovės dalyvavimas kituose juridiniuose asmenyse.** Bendrovė turi įvertinti ar dalyvavimas kituose juridiniuose asmenyse (įvairiomis savininko/dalininkystės formomis) prisideda/papildo pagrindines Bendrovės veiklos sritis ir nustačius, kad toks dalyvavimas neprisideda ar nedaro teigiamo poveikio Bendrovės veiklos rodikliams, koordinuojant veiksmus su Akcininku spręsti pasitraukimo iš atitinkamų juridinių asmenų būdus.

## Bendrovės valdymas

- **Valdymo skaidrumo kriterijai.** Akcininkas siekia skaidrios, nepriklausomos ir Akcininko lūkesčius atitinkančios veiklos visose Bendrovės srityse. Akcininkas kelia tikslą Bendrovės vadovybei siekti kuo didesnio Bendrovės valdymo nepriklausomumo, o pastebėjus galimas kliūtis tai pasiekti - apie jas prevenciškai informuoti Akcininko politinę bei administracinę vadovybes. Esant laisvoms nepriklausomų valdybos narių pozicijoms, informuoti bei skatinti Akcininką rengti konkursus tokioms pozicijoms užimti;
- **Žmogiškųjų išteklių valdymas.** Bendrovės vadovybė turi skirti ypatingą dėmesį žmogiškųjų išteklių valdymo klausimams – aukščiausio lygmens darbuotojų paiešką bei atranką patikėti išorės tiekėjams, vengti nepagrįstų įdarbinimo atvejų, koordinuoti darbuotojų paiešką su bendra Akcininko įmonių strategija (pavyzdžiui, platinti darbo skelbimus apie darbo vietas Bendrovėje kitose Akcininko valdomose įmonėse). Esant išskirtiniams atvejams, kai, pavyzdžiui, kyla derybiniai nesutarimai su darbuotojų profsajunga (jeigu tokia Bendrovėje yra) arba yra pastebima nenatūraliai didelė darbuotojų kaita Bendrovėje, apie tokius atvejus būtina informuoti Akcininko politinę bei administracinę vadovybes;

- **Veiklos efektyvinimas ir gerinimas.** Analizuoti Bendrovės administracinės bei gamybinės dalių procesus ir jų efektyvinimui bei skaidrinimui taikyti moderniausias vadybos priemones ir metodikas, vadovautis, įskaitant, bet neapsiribojant, EBPO valdysenos principais;
- **Korupcijos rizikos užkardymas.** Skirti dėmesį Bendrovės atliekamiems viešiesiems pirkimams, siekti maksimaliai užkardyti galimą korupcijos riziką. Taip pat skirti dėmesį mažos vertės pirkimams - pastebėjus dėsningai pasikartojančius tam tikrų mažos vertės pirkimų laimėtojus, įvertinti tokių pirkimų sąlygų rengimą bei pirkimų organizavimą, siekiant sudaryti kuo konkurencingesnes sąlygas, skatinančias dalyvauti viešuosiuose pirkimuose kuo platesniam tiekėjų (ūkio subjektų) skaičiui;
- **Strateginė partnerystė su UAB "Grinda".** Akcininkas tikisi, kad Bendrovė skirs ypatingą dėmesį ir laiko koordinuojantis reikalingus infrastruktūros įrengimo darbų ar priežiūros veiksmus su kita Akcininko įmone, UAB "Grinda". Kadangi tiek Bendrovė, tiek UAB "Grinda" yra iš dalies panašios savo vykdomomis veiklomis (kiek tai susiję su miesto infrastruktūra), Akcininkas tikisi, kad per atitinkamą laiką abi įmonės galės efektyvinti viena kitos veiklos kaštus koordinuojantis bendrus darbus.

### **Ilgojo laikotarpio vizija**

- **Nekilnojamojo turto valdymas.** Bendrovė reguliariai konsultuojasi su Akcininku dėl to, kaip jos valdomas nekilnojamojo turto veikia miesto plėtros galimybes ir tam tikrų teritorijų konversiją. Atsižvelgdama į konsultacijas, Bendrovė priima atitinkamus sprendimus dėl efektyvaus ir bendrąją miesto viziją atitinkančio jos nekilnojamojo turto valdymo. Bendrovė taip pat turi konsultotis su Akcininku dėl nekilnojamojo turto atsisakymo, jeigu toks turtas niekaip netenkina jos poreikių, bet jai priklauso;
- **Išorinio finansavimo galimybių vertinimas.** Bendrovė nuolat vertina realias galimybes pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų ar kitų išorės finansuotojų lėšomis Bendrovės veiklos tikslams pasiekti ir Akcininko lūkesčiams įgyvendinti (jeigu yra toks poreikis);
- **Aplinkosaugos veiksniai.** Bendrovė turi prisidėti prie Akcininko siekio sukurti bendrą aplinkos stebėsenos sistemą, kurioje būtų praplėstas oro, taršos ir kitų IoT daviklių tinklas. Bendrovė turi įsivertinti galimybes naudoti aplinkosaugines priemones savo veikloje ir esant galimybei pasirengti įmonės socialinės atsakomybės politiką/strategiją šioje srityje;
- **Paslaugų teikimas.** Bendrovė savo tiesioginėje veikloje ir valdyme siekia persiorientuoti prie a) paslaugų teikimo kokybės užtikrinimo; b) projekcinio valdymo.

### **Bendradarbiavimas su Akcininku ir kitomis savivaldybės valdomomis įmonėmis/įstaigomis**

- Bendrovės veiklos tikslai ir apskritai bet koks priimamas sprendimas bei atliekamas veiksmas visų pirma turi būti vertinami per pridėtinės vertės kūrimo ir galimų pasekmių prizmę bendrame Vilniaus miesto kontekste. Jeigu susiduriama su situacija, kuomet Bendrovės priimamas sprendimas ar atliekamas veiksmas būtų naudingas Bendrovei, tačiau kvestionuotinas dėl galimų neigiamų pasekmių bei poveikio kitoms miesto

gyvenimo sritims, dėl tokio sprendimo ir jo įgyvendinimo turi būti sprendžiama Bendrovės valdyboje arba Akcininko politinėje ir administracinėje vadovybėje;

- Bendrovė turi siekti kelti klausimus, susijusius su jos vykdoma veikla ir veiklos sritimis, Akcininkui ir inicijuoti sprendimus, susijusius su miesto apšvietimo politika ar technologijomis, t.y. Bendrovė turi siekti pati formuoti bei skatinti atsirasti Akcininko priimamus sprendimus apšvietimo srityje;
- Bendrovė turi skirti ypatingą dėmesį bendradarbiavimui ir informacijos keitimuisi su kitomis Akcininko komunalinėmis, statybų ar transporto įmonėmis - UAB "Vilniaus apšvietimas", UAB "Vilniaus vandenys", AB "Vilniaus šilumos tinklai", UAB "Vilniaus viešasis transportas" ir t.t.;
- Bendrovė turi taip organizuoti savo veiklą, kad išlaikant pagrindinį tikslą dėl kokybiškų jos paslaugų teikimo, būtų pasiektas ir gretutinis tikslas - veikti pelningai bei prisidėti prie Akcininko biudžeto skiriamais dividendais;
- Bendrovė turi teisę, kuria turi siekti aktyviai naudotis, visuomet kritiškai vertinti Akcininko politinės ar administracinės vadovybių jai pavedamas užduotis bei priskiriamas naujas funkcijas. Esant aplinkybėms, kuomet po tokio vertinimo Bendrovės vadovybė supranta, kad minėtos užduotys ar funkcijos nėra priskirtinos Bendrovei, tuomet Bendrovės vadovybė turi inicijuoti diskusiją su Akcininko politine ar administracine vadovybėmis;
- Akcininkas tikisi, jog į Bendrovės strateginius dokumentus bus integruojama strateginė kryptis Vilnius 2IN.

### **Komunikacija ir Bendrovės įvaizdis**

- Akcininkas turi lūkestį, jog bus išlaikoma vieninga Akcininko ir jo valdomų įmonių išorinė komunikacija, komunikacijos tikslai ir planai derinami su Akcininku ir integruojami į bendrus Akcininko komunikacinius tikslus;
- Bendrovė siekia nuolatinės atviros vidinės komunikacijos, užtikrinančios visų Bendrovės darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės tikslų siekimą ir Akcininko lūkesčių įgyvendinimą;
- Siekiamas Bendrovės įvaizdis turi būti toks, kuris vartotojų pasitenkinimo indekse leistų konkuruoti su privataus sektoriaus paslaugų teikėjų lygiu.